



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Departement für
Umwelt, Verkehr, Energie und Kommunikation

Bundesamt für Verkehr

SVWG Forum:

20 Jahre Bahnreform: Wie weiter mit dem Güterverkehr?

20 Jahre Bahnreform im Güterverkehr: Vorbildlich umgesetzt, schon alles erreicht?

31.10.2019

P. Breuer, A. Berndt



20 Jahre Bahnreform im Güterverkehr

Ausgangslage vor Bahnreform 1999

Internationaler Güterverkehr CH:

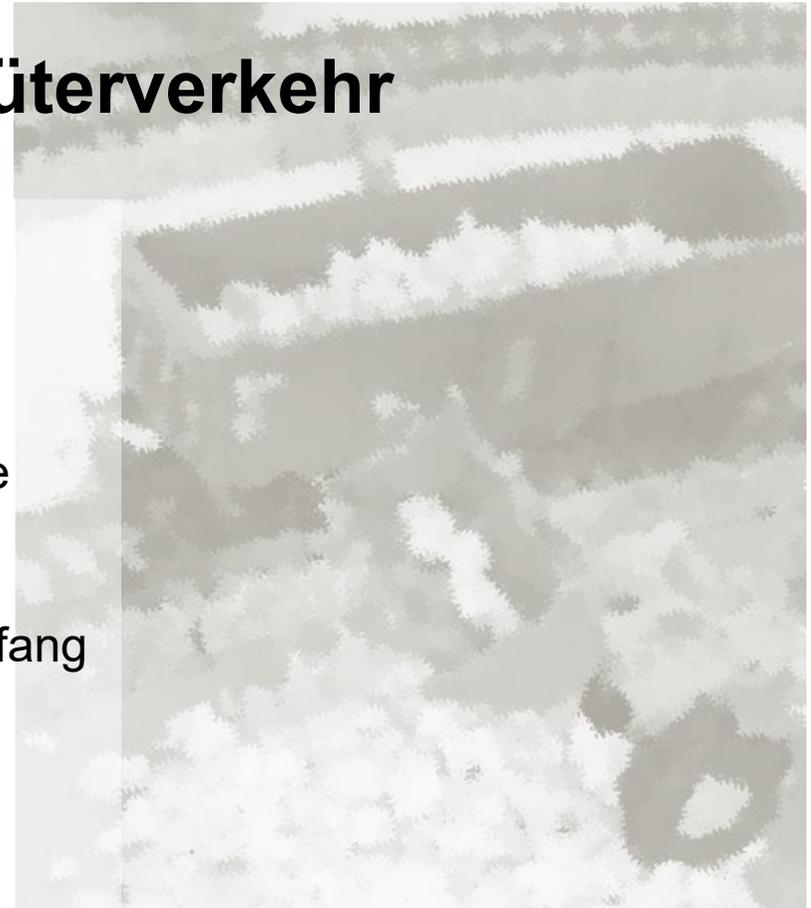
Preiszerfall, Finanznot SBB, sinkende Marktanteile der Schiene, Boom der Strasse

Binnengüterverkehr:

Marktanteil sinkt von über 50% 1980 auf Anfang der 90er-Jahre unter 40%

In Europa:

Marktanteile im Güterverkehr sinken, Staatsbahnen werden zu Sanierungsfällen





20 Jahre Bahnreform im Güterverkehr

Ziele und Massnahmen der Bahnreform 1999

Ziele:

- Effizienz erhöhen
- Als Teil der Verlagerungspolitik:
Konkurrenzfähigkeit zur Strasse herstellen

Massnahmen:

- Organisation: Trennung Infrastruktur und Verkehr
- Finanzierung: Abgeltung von Verkehrsleistungen –
oder Eigenwirtschaftlichkeit sicher stellen
- Netzzugang: Zugang Dritter zum Netz diskriminierungsfrei, Liberalisierung



20 Jahre Bahnreform im Güterverkehr

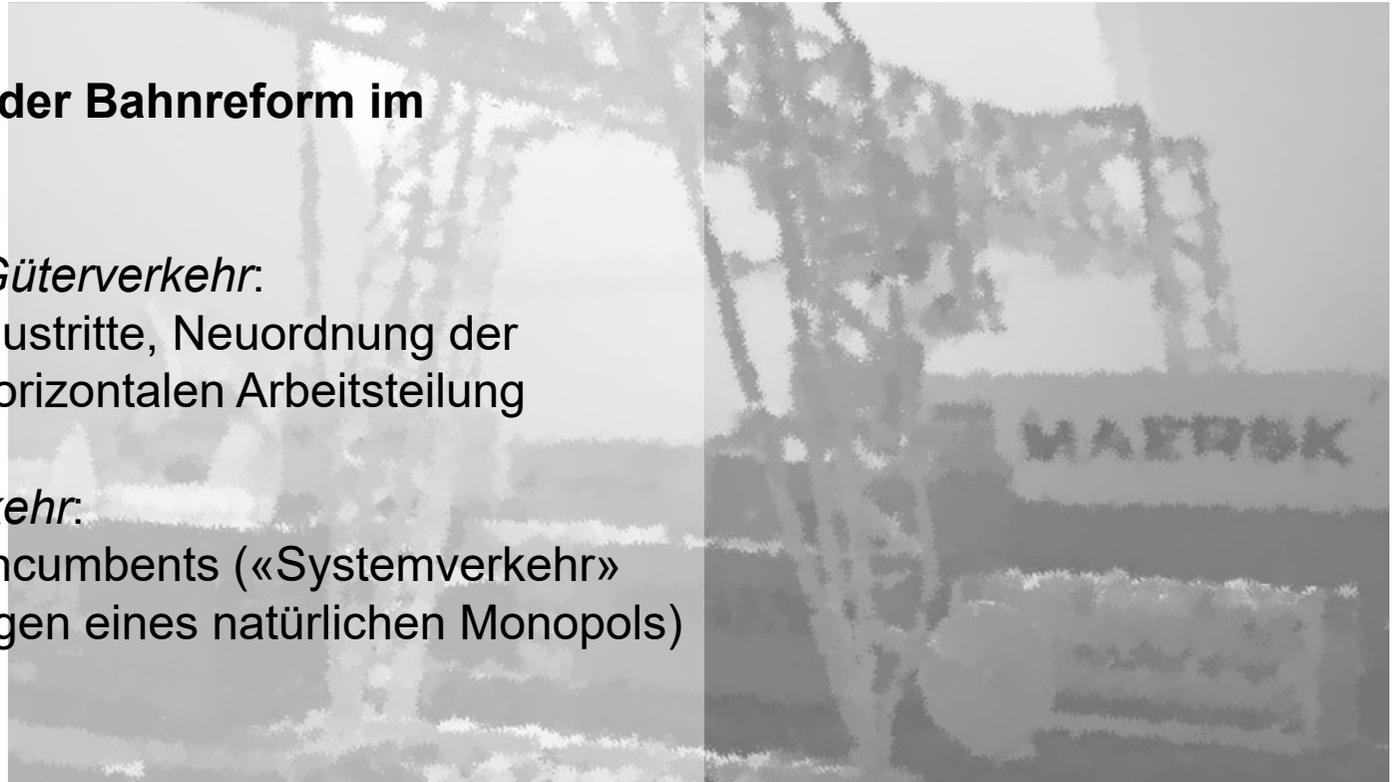
Auswirkungen der Bahnreform im Güterverkehr

Internationaler Güterverkehr:

Marktein- und -austritte, Neuordnung der vertikalen und horizontalen Arbeitsteilung

Binnengüterverkehr:

Dominanz des Incumbents («Systemverkehr» mit Charakterzügen eines natürlichen Monopols)





20 Jahre Bahnreform im Güterverkehr

Auswirkungen der Bahnreform im Güterverkehr

Wettbewerb funktioniert (Lib-Index / Weko-Gutachten / Studien),
aber:

Wettbewerb ist kein Selbstzweck -
economies of scale and scope können/sollen nicht ausser Kraft gesetzt
werden.



20 Jahre Bahnreform im Güterverkehr

Nachbesserungen (Bahnreformen)

- *FABI/STEP & NNK/NNP*: Sicherung von Kapazitäten für den Schienengüterverkehr
- *GüTG*: diskriminierungsfreier Zugang bis zur Rampe
- *OBI*: Unabhängige Trassenvergabe und Weiterentwicklung Railcom; Systemführerschaft / Zugang zu Dienstleistungen auf letzter Meile?

Und...

- Weiterentwicklung SBB Cargo



20 Jahre Bahnreform im Güterverkehr

Probleme - Aufpassfelder

Akteursvielfalt entlang der Wertschöpfungskette:
Zersplitterung hat hohe Informations- und Organisationskosten
zur Folge

Fehlende Entrepreneurship:
Fehlende Gewinnerzielung ↔ Fehlende Innovationskraft

Mangelndes Design und mangelhafte Qualität der Produkte:
Transportzeiten, Reaktionszeiten, Losgrößen, Pünktlichkeit

... als «Henne-Ei-Probleme» identifizierbar

20 Jahre Bahnreform im Güterverkehr



Vielen Dank!